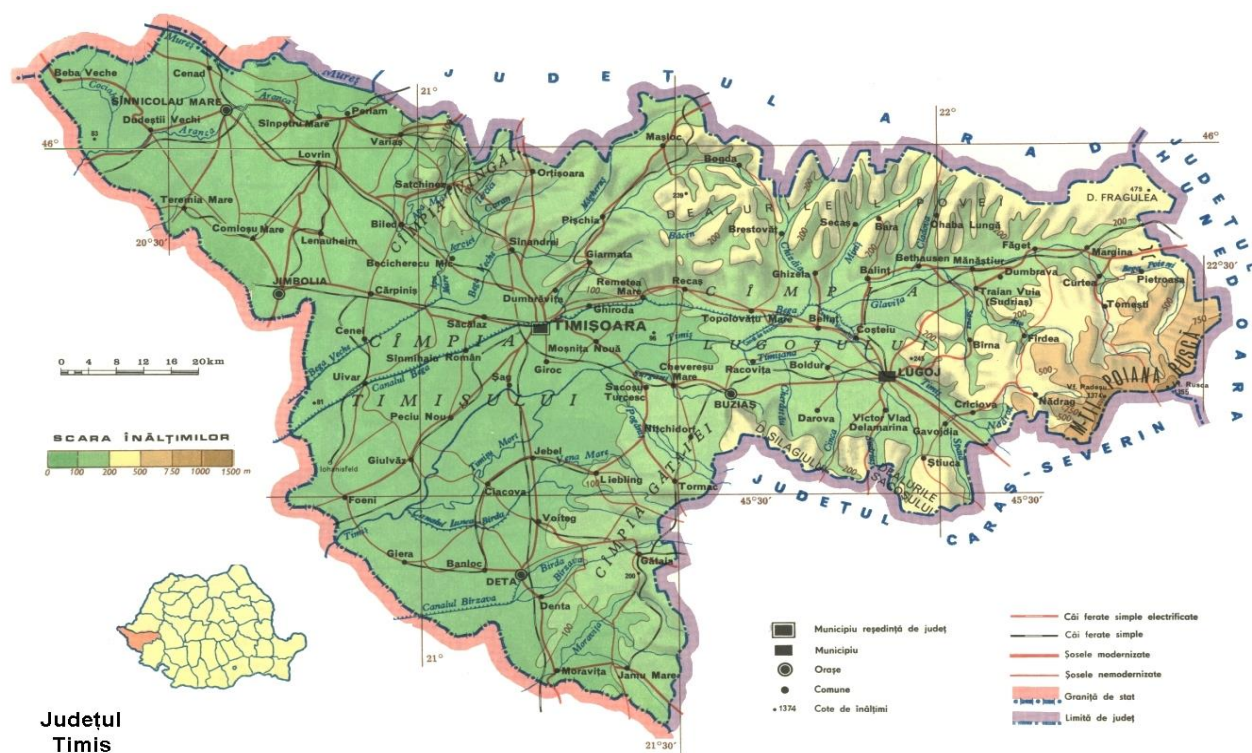




ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
CONSILIUL JUDEȚEAN



Studiu de oportunitate și necesitate privind înființarea unei societăți comerciale cu răspundere limitată, cu participarea Județului Timiș în calitate de asociat majoritar, în scopul operării Depozitului de Deșeuri Nepericuloase Ghizela și al Stației de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara în calitate de operator regional

Cuprins

I.	Obiectul Studiului.....	3
II.	Scopul Studiului.....	3
III.	Servicii Oferite de Noua Firmă (Gestiune Directă).....	3
A.	Operarea Depozitului de Deșeuri Nepericuloase (DDN) Ghizela.....	4
B.	Operarea Stației de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara	4
C.	Coordonarea și Integrarea cu Centrele de Colectare și Stația de Transfer.....	4
D.	Activități Suplimentare și de Creare de Valoare.....	5
IV.	Fundamentarea Necesității și Oportunității Atribuirii Activităților prin Gestiune Directă	5
A.	Necesitatea Gestiunii Directe	5
B.	Oportunitatea Gestiunii Directe	7
V.	Motive de Ordin Economic, Social și de Mediu.....	8
A.	Motive de Ordin Economic	8
B.	Motive de Ordin Social	8
C.	Motive de Ordin de Mediu	8
VI.	Descrierea Activităților de la DDN Ghizela și de la Stația de Sortare și Tratare Deșeuri Municipale Timișoara.....	9
A.	Depozitul de Deșeuri Nepericuloase (DDN) Ghizela.....	9
B.	Stația de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara	10
C.	Centre de Colectare și Stații de Transfer (Operate de SC POLARIS M. HOLDING SRL)	11
VII.	Modalitatea de Stabilire a Tarifelor și Plata Redevenței.....	13
A.	Stabilirea Tarifelor pentru Serviciile Prestate	13
B.	Plata Redevenței către Consiliul Județean Timiș	13
VIII.	Concluzii și Recomandări.....	14
IX.	Cadrul Legislativ	16
X.	Referințe	18

I. Obiectul Studiului

Prezentul Studiu de Oportunitate și Necesiitate are ca obiectiv principal justificarea înființării unei societăți cu răspundere limitată (SRL), în calitate de operator regional cu capital al Județului Timiș, având Consiliul Județean Timiș (CJT) în calitate de asociat majoritar. Această entitate juridică va fi dedicată operării și gestionării eficiente a Depozitului de Deșeuri Nepericuloase (DDN) Ghizela și a Stației de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara, componente esențiale ale Sistemului Integrat de Management al Deșeurilor (SIMD) la nivel județean, în calitate de operator regional. Elaborarea acestui studiu este o cerință legală imperativă, conform prevederilor Hotărârii de Guvern nr. 639/2023, care detaliază conținutul specific al unei astfel de analize pentru înființarea de entități comerciale de către unitățile administrativ-teritoriale.

II. Scopul Studiului

Scopul fundamental al prezentului studiu este de a evalua și demonstra viabilitatea, necesitatea și oportunitatea înființării unei entități comerciale distincte, sub autoritatea directă a județului Timiș prin Consiliul Județean Timiș, în vederea preluării și optimizării operațiunilor infrastructurii de gestionare a deșeurilor în calitate de operator regional. Prin această analiză, se urmărește:

- Asigurarea unei operări eficiente, sustenabile și în deplină conformitate cu legislația națională și europeană a infrastructurii de deșeuri.
- Protejarea, administrarea proactivă și valorificarea optimă a bunurilor din patrimoniul public al Consiliului Județean Timiș și al Primăriei Municipiului Timișoara, aferente SIMD.
- Consolidarea rolului Consiliului Județean Timiș în managementul strategic și operațional al deșeurilor, prin exercitarea unui control direct și eficient.
- Crearea unui parteneriat operațional solid și complementar cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Deșeuri Timiș (ADID Timiș), sprijinind obiectivele acesteia de reglementare și monitorizare.
- Asigurarea sustenabilității financiare a serviciilor de gestionare a deșeurilor, prin maximizarea veniturilor și optimizarea costurilor.
- Contribuția la atingerea țintelor de reciclare și valorificare impuse de legislația europeană, promovând principiile economiei circulare.

III. Servicii Oferite de Noua Firmă (Gestiune Directă)

Noua societate comercială, având Consiliul Județean Timiș în calitate de asociat majoritar, va avea ca obiect principal de activitate operarea, întreținerea și gestionarea

cuprinzătoare a infrastructurii de management al deșeurilor ca operator regional, în regim de gestiune directă. Aceasta va include, dar nu se va limita la, următoarele servicii și activități:

A. Operarea Depozitului de Deșeuri Nepericuloase (DDN) Ghizela

SRL-ul va prelua integral operarea DDN Ghizela, inclusiv a celulelor de depozitare (3 - 5), a stației de sortare deșeuri reciclabile, a stației de tratare mecano-biologică (TMB) și a stației de compostare a deșeurilor verzi, precum și a stației/stațiilor de epurare a levigatului (cât și a întregii infrastructurii existente). Aceasta implică:

- **Recepția și depozitarea deșeurilor:** Gestionarea fluxului de deșeuri nepericuloase, asigurând depozitarea conformă în celulele autorizate.
- **Sortarea deșeurilor reciclabile:** Operarea stației de sortare pentru a maximiza recuperarea materialelor valorificabile (hârtie-carton, plastic, metale, lemn etc).
- **Tratarea mecano-biologică (TMB):** Procesarea deșeurilor reziduale pentru reducerea volumului și stabilizarea fracției organice, inclusiv compostarea deșeurilor biodegradabile.
- **Compostarea deșeurilor verzi:** Procesarea deșeurilor vegetale cu scopul de a obține un compost de calitate în vederea valorificării.
- **Gestionarea levigatului:** Operarea stației/stațiilor de epurare a levigatului pentru tratarea apelor rezultate din depozit.
- **Întreținerea și monitorizarea:** Asigurarea funcționării optime a tuturor instalațiilor, realizarea lucrărilor de închidere a celulelor și monitorizarea post-inchidere, conform Autorizației Integrate de Mediu (AIM) și legislației specifice.
- **Extinderea capacității:** Coordonarea și operarea viitoarelor celule de depozitare (Celula 3,4,5), inclusiv a lucrărilor de construcție aferente, în conformitate cu planurile CJT.

B. Operarea Stației de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara

SRL-ul va asigura operarea Stației de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara, gestionând fluxurile de deșeuri reciclabile și reziduale provenite din zona Municipiului Timișoara și din alte UAT-uri arondate. Aceasta va include:

- **Sortarea deșeurilor:** Procesarea deșeurilor municipale pentru recuperarea fracțiilor reciclabile (hârtie-carton, plastic PET, metale, feroase/neferoase, lemn etc).
- **Tratarea deșeurilor reziduale:** Pregătirea deșeurilor reziduale pentru valorificare energetică sau eliminare, conform cerințelor de mediu.
- **Gestionarea fluxurilor:** Coordonarea cu operatorii de colectare pentru un flux eficient de deșeuri către stație.

C. Coordonarea și Integrarea cu Centrele de Colectare și Stația de Transfer

Noua firmă în calitate sa de operator regional, va asigura o coordonare strategică și operațională cu centrele de colectare și stația de transfer existentă în județ (Deta, Făget, Jimbolia, Timișoara), pentru a optimiza fluxurile de deșeuri către DDN Ghizela și Stația de Sortare Timișoara. Aceasta va include:

- **Optimizarea logisticii:** Eficientizarea timpilor alocat descărcării transporturilor de deșeuri care vin de la punctele de colectare și stațiile de transfer către facilitățile de tratare și depozitare.
- **Monitorizarea calității:** Asigurarea respectării standardelor de calitate pentru deșeurile colectate separat, în vederea maximizării valorificării.

D. Activități Suplimentare și de Creare de Valoare

Pe lângă operarea de bază, SRL-ul va explora și implementa activități care aduc valoare adăugată sistemului de gestionare a deșeurilor:

- **Comercializarea materialelor reciclabile:** Vânzarea direct a materialelor sortate de înaltă calitate către procesatori, generând venituri proprii.
- **Valorificarea compostului:** Comercializarea compostului rezultat din tratarea deșeurilor biodegradabile.
- **Explorarea valorificării energetice:** Analiza și implementarea, acolo unde este fezabil, a soluțiilor de valorificare energetică a deșeurilor reziduale.
- **Consultanta și suport:** Oferirea de expertiză și servicii de suport altor entități locale în domeniul gestionării deșeurilor.

IV. Fundamentarea Necesității și Oportunității Atribuirii Activităților prin Gestiune Directă

Înființarea unei societăți comerciale cu calitatea de operator regional de către Consiliul Județean Timiș pentru operarea infrastructurii de management al deșeurilor reprezintă o soluție strategică, fundamentată pe considerente de necesitate stringentă și oportunități semnificative, superioare oricărei alte forme de gestiune.

A. Necesitatea Gestiunii Directe

1. Asigurarea Controlului Direct și a Responsabilității Publice:

Infrastructura SIMD, incluzând DDN Ghizela (proprietate a CJT) și Stația de Sortare Timișoara (proprietate a Primăriei Municipiului Timișoara), reprezintă investiții publice majore, esențiale pentru sănătatea publică și protecția mediului. Gestiunea directă prin intermediul unei firme proprii permite Consiliului Județean Timiș să exercite un control deplin asupra operațiunilor, asigurând o aliniere directă cu politicile publice, obiectivele strategice și interesele cetățenilor. Aceasta elimină dependența de interesele comerciale ale operatorilor privați și permite o reacție

rapidă la nevoile comunității și la schimbările legislative.

2. Gestionarea Proactivă și Eficientă a Patrimoniului Public și a Investițiilor Majore:

Obiectivul de a asigura "mai multă grijă de bunurile din patrimoniul CJT" este un imperativ strategic. O firmă dedicată, având ca asociat majoritar CJT, va avea ca prioritate maximizarea duratei de viață, eficienței operaționale și valorii acestor active. Spre deosebire de un operator privat, a cărui prioritate este profitul, o firmă publică se va concentra pe întreținerea preventivă, modernizarea continuă și investițiile necesare pentru a preveni degradarea bunurilor și a asigura funcționarea optimă pe termen lung.

- **Situația Celulelor de Depozitare:** Celula 1 de la DDN Ghizela este închisă, iar Celula 2, operațională din februarie 2018, este aproape de capacitatea maximă (98%), având o cantitate depozitată de 1.515.564,17 tone la data de 31.05.2025 și 1.110.864 mc. ¹ Această situație impune urgentarea construcției Celulei 3, pentru care CJT a demarat deja o licitație. O firmă proprie va asigura o tranziție fluidă și o gestionare eficientă a acestor investiții critice, fără întârzieri sau conflicte de interese cu operatorii privați.
- **Probleme de Mentenanță și Autorizații:** Pierderea certificărilor la stațiile de tratare levigat și incapacitatea depozitului de a funcționa conform adresei ANPM, ca urmare a unor deficiențe de operare și mentenanță, subliniază riscurile asociate cu lipsa unui control direct. ¹ O firmă proprie cu calitatea de operator regional, va avea responsabilitatea directă de a asigura conformitatea continuă cu toate Autorizațiile Integrate de Mediu (AIM) și de a implementa soluții rapide și eficiente pentru remedierea oricăror neconformități, protejând astfel funcționalitatea infrastructurii și evitând sancțiunile.

3. Conformitatea cu Reglementările de Mediu și Evitarea Sancțiunilor:

Legislația europeană și națională impune ținte ambițioase de reciclare și reducere a depozitării, cu sancțiuni semnificative pentru neconformitate. O firmă proprie poate fi mai agilă și mai dedicată în implementarea măsurilor necesare pentru atingerea acestor ținte (ex: colectarea separată a biodeșeurilor, creșterea calității materialelor reciclate). Necesitatea obținerii și menținerii Autorizațiilor Integrate de Mediu (AIM) de la Agenția Națională pentru Protecția Mediului (ANMAP) și Agenția pentru Protecția Mediului Timiș (APM Timiș), precum și a altor avize și licențe (ANRSC, Apele Române etc.), este continuă și complexă. O firmă specializată a CJT va asigura expertiza și resursele necesare pentru respectarea strictă a acestor cerințe, minimizând riscurile de neconformitate și potențialele amenzi.

4. Suport Strategic pentru ADID Timiș:

SRL-ul va acționa ca brațul operațional al ADID Timiș, permițând asociației să se concentreze pe rolul său de reglementare, monitorizare și dezvoltare strategică a

SIMD. Această sinergie va asigura o implementare coerentă a politicilor de gestionare a deșeurilor la nivel județean, optimizând relația dintre entitatea de reglementare și cea operațională.

5. Lipsa Experienței și Capacității Operatorilor Actuali în Gestiunea Integrată:

Deși există contracte de concesiune și prestări servicii cu operatori privați (RETIM Ecologic Service SA, Polaris M. Holding SRL), experiența a demonstrat că aceștia se concentrează preponderent pe aspectele comerciale și pe respectarea minimă a obligațiilor contractuale. O firmă proprie ar putea aborda mai eficient lacunele și ineficiențele operaționale, precum și lipsa de investiții în anumite segmente ale sistemului, care nu sunt suficient de profitabile pentru operatorii privați, dar sunt esențiale pentru atingerea obiectivelor de mediu și pentru interesul public.

B. Oportunitatea Gestiunii Directe

1. Maximizarea Veniturilor și Reducerea Costurilor pentru Bugetul Public:

Prin operarea directă, CJT poate capta veniturile generate din valorificarea materialelor reciclabile (hârtie, plastic, metale, sticlă etc) și a compostului, venituri care în prezent revin operatorilor privați. Aceasta va contribui la autofinanțarea activității și la reducerea dependenței de subvențiile publice. De asemenea, o gestiune directă permite o optimizare a costurilor operaționale prin controlul direct al achizițiilor, al resurselor umane și al investițiilor, reducând presiunea asupra tarifelor plătite de cetățeni și asupra bugetului județean. Creșterea contribuției pentru economia circulară (CEC) la 160 RON/tonă subliniază urgența de a minimiza depozitarea, iar o firmă proprie poate implementa mai eficient strategii de deviere a deșeurilor de la depozitare.

2. Flexibilitate Operațională și Adaptare Rapidă:

Un SRL, chiar și deținut public, beneficiază de o flexibilitate operațională superioară unei structuri administrative rigide. Aceasta permite angajarea de personal specializat, adoptarea rapidă a noilor tehnologii și adaptarea la cerințele pieței și la modificările legislative, fără constrângerile birocratice specifice administrației publice directe.

3. Dezvoltare Sustenabilă și Inovare:

O firmă proprie poate investi strategic în cercetare și dezvoltare, explorând soluții inovatoare pentru gestionarea deșeurilor, cum ar fi noi tehnologii de reciclare, valorificare energetică sau sisteme de colectare inteligentă. Aceasta va poziționa județul Timiș ca un lider în economia circulară și în protecția mediului.

4. Consolidarea Capacității Instituționale a CJT:

Experiența anterioară a CJT în înființarea și operarea de entități comerciale demonstrează capacitatea administrativă și managerială de a gestiona cu succes astfel de inițiative. Extinderea acestei expertize în domeniul deșeurilor va consolida

capacitatea instituțională a Consiliului Județean de a furniza servicii publice esențiale.

V. Motive de Ordin Economic, Social și de Mediu

Înființarea SRL-ului va genera beneficii multidimensionale, esențiale pentru dezvoltarea durabilă a județului Timiș.

A. Motive de Ordin Economic

- **Reducerea Costurilor de Depozitare:** Prin creșterea ratelor de reciclare și compostare, SRL-ul va diminua semnificativ cantitatea de deșeuri trimise la depozitare, reducând astfel cheltuielile cu contribuția pentru economia circulară (CEC), care a crescut la 160 RON/tonă. Această reducere directă a costurilor va avea un impact pozitiv asupra cetățenilor din județul Timiș, a bugetului județean și, implicit, asupra tarifelor de salubritate.
- **Generarea de Venituri Proprii:** Valorificarea eficientă a materialelor reciclabile (exemplu : sticlă: 480-530 lei/tonă; plastic PET: 690-765 lei/tonă; hârtie și carton: 377-477 lei/tonă; metale: 397-793 lei/tonă) și a compostului va genera venituri substanțiale, contribuind la autofinanțarea operațiunilor și la reducerea dependenței de subvențiile publice.
- **Crearea de Locuri de Muncă:** Operarea directă a infrastructurii va duce la crearea de noi locuri de muncă specializate în domeniul gestionării deșeurilor, stimulând economia locală.
- **Atragerea de Investiții:** O gestionare eficientă și transparentă a deșeurilor poate atrage investiții suplimentare în industriile de reciclare și valorificare la nivel regional.

B. Motive de Ordin Social

- **Îmbunătățirea Calității Vieții:** O gestionare superioară a deșeurilor va contribui direct la un mediu mai curat și mai sănătos, cu impact pozitiv asupra sănătății publice și a calității vieții cetățenilor.
- **Creșterea Conștientizării Publice:** Prin campanii de conștientizare și educație, SRL-ul în calitate de operator regional alături de ADID Timiș, va promova un comportament responsabil în rândul populației, încurajând colectarea separată și reducerea generării de deșeuri.
- **Transparență și Responsabilitate:** Fiind o entitate publică, SRL-ul va asigura o transparență sporită în operațiuni și gestionarea financiară, consolidând încrederea publicului în administrația locală.

C. Motive de Ordin de Mediu

- **Atingerea Țintelor de Reciclare și Reducere a Depozitării:** Prin maximizarea ratelor de reciclare și compostare, SRL-ul va contribui decisiv la îndeplinirea Țintelor naționale și europene, reducând presiunea asupra depozitelor și evitând procedurile de infringement.
- **Reducerea Poluării:** O gestionare eficientă a deșeurilor va diminua poluarea solului, apei și aerului, precum și emisiile de gaze cu efect de seră, contribuind la combaterea schimbărilor climatice.
- **Conservarea Resurselor Naturale:** Reciclarea și valorificarea materialelor vor reduce necesarul de materii prime virgine, contribuind la conservarea resurselor naturale.
- **Promovarea Economiei Circulare:** SRL-ul în calitate sa de operator regional va fi un pilon în tranziția județului Timiș către un model de economie circulară, în care resursele sunt utilizate eficient și deșeurile sunt transformate în noi produse.

VI. Descrierea Activităților de la DDN Ghizela și de la Stația de Sortare și Tratare Deșeuri Municipale Timișoara

A. Depozitul de Deșeuri Nepericuloase (DDN) Ghizela

DDN Ghizela, situat în satul Șanovița, comuna Ghizela, este o componentă strategică a SIMD Timiș. Operarea sa se realizează în baza Contractului de Concesiune nr. 7243/03.06.2013, cu o durată de 14 ani, având ca operator SC RETIM ECOLOGIC SERVICE SA.

Caracteristici Generale:

- **Suprafață totală amplasament:** 58,90 ha. ¹
- **Capacitate totală depozit:** 5.131.300 mc, cu o durată de viață estimată la 41 de ani. ¹
- **Regim de lucru:** 6 zile/săptămână (L-V: 16h/zi, S: 7h/zi), totalizând 313 zile/an. ¹

Facilități și Capacități (conform AIM Nr. 1 din 30.08.2012, Revizia nr.1/26.08.2022)¹:

- **Depozitul de deșeuri nepericuloase:** Proiectat cu 5 celule de depozitare.
 - **Celula 1:** Construită și închisă final conform Proces - Verbal de Recepție la terminarea lucrărilor nr.1 din 15.02.2024. Volum util de deșeu: 623.000 mc, durată de exploatare: 5 ani. ¹
 - **Celula 2:** Construită și în exploatare din februarie 2018. Volum util de deșeu: 1.127.075 mc, durată de exploatare: 9 ani. La data de 31.05.2025, conform adresei RETIM nr.4252/16.06.2025, înregistrată la APM Timiș cu nr. 4689RP/16.06.2025, cantitatea depozitată conform era de 1.515.564,17 tone și 1.110.864 mc, indicând că este aproape plină. ¹
 - **Celulele 3-5:** Se vor executa succesiv, după umplerea fiecărei celule aflate în

exploatare în proporție de 75%. Fiecare celulă are un volum util de 1.127.075 mc și o durată de exploatare de 9 ani. Consiliul Județean Timiș a inițiat o licitație pentru construcția Celulei 3.

- **Stație de sortare deșeuri reciclabile:** Capacitate de intrare de 16.111 tone/an.
- **Stație de tratare mecano-biologică (TMB):** Capacitate de intrare de 77.018 tone/an. Include facilități pentru tratarea mecanică și compostarea deșeurilor biodegradabile în biocontainere pe platforma de biostabilizare și o zonă de maturare.
- **Stație de compostare a deșeurilor verzi:** Capacitate de intrare de 1.781 tone/an.
- **Stație/stații de epurare a levigatului:** Capacitate mărită la 275 mc/zi.
- **Alte componente:** drumuri și platforme, alimentare cu apă, rețele electrice, împrejmuire și perdea vegetală, cabină cântar, platformă de cântărire, zonă spălare roți autovehicule, clădire administrativă, atelier, garaj, stație de combustibil etc

Obligații și Perspective:

Contractul de concesiune actual pentru DDN Ghizela are o durată de 14 ani, aferentă duratei de viață a Celulei 1 și Celulei 2.¹ Având în vedere că Celula 1 este închisă și Celula 2 este aproape de capacitatea maximă (98%), contractul actual se va încheia mai devreme decât durata inițială estimată pentru întregul depozit (Celulele 1 și 2) depozit. În contextul înființării firmei CJT, se impune o analiză a modalităților legale de preluare a operării acestui depozit, fie prin încheierea unui nou contract de delegare a gestiunii cu firma CJT, fie prin alte mecanisme legale, având în vedere că operarea Celulei 3 (care va fi construită în baza licitației organizate de CJT) va necesita un nou cadru contractual. Este esențial ca noua firmă să obțină și să mențină toate autorizațiile necesare de la APM Timiș, ANMAP, ABA Banat, ANRSC, DSP etc. De asemenea, problemele legate de pierderea certificărilor la stațiile de tratare levigat și refuzul operatorului actual de a coopera cu CJT, APM subliniază necesitatea unui control direct al CJT asupra acestor active.¹

B. Stația de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara

Stația de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara este amplasată în Municipiul Timișoara și aparține patrimoniului public al Primăriei Municipiului Timișoara. A fost operată de SC RETIM ECOLOGIC SERVICE SA în baza unui contract de prestări servicii, iar începând cu data de 01.06.2025 de SC SUPERCOM SA în baza unui contract de prestări servicii încheiat cu ADID Timiș.

Caracteristici și Capacități (conform Autorizației de Mediu Nr. 74 din 07.05.2025):¹

- **Capacitate de tratare a instalației este 26.266 to/an deșeuri reciclabile colectate în amestec.**
- **Capacitatea de tratare este de 128.710 to/an reprezentată astfel:**
 - deșeuri municipale reziduale (menajere și similare) – 103.383 tone/an

- deșeuri stradale – 6.883 to/an
- refuz de sortare de la linia de sortare deșeuri reciclabile – 18.444 to/an
- **Activități autorizate:** Recuperarea materialelor reciclabile sortate, tratarea și eliminarea deșeurilor nepericuloase, comerțul cu ridicata al deșeurilor și resturilor.
- **Instalații:** Echipamente pentru sortare (zone de sortare uscată și umedă).

Obligații și Perspective:

Similar DDN Ghizela, operarea acestei stații de către firma CJT în calitate de operator regional, va necesita un cadru contractual adecvat cu ADID Timiș, preluarea patrimoniului de la Primăria Municipiului Timișoara și, implicit, obținerea și menținerea Autorizației de Mediu de la ANMAP.

C. Centre de Colectare și Stații de Transfer (Operate de SC POLARIS M. HOLDING SRL)

Deșeurile sunt colectate și transferate către DDN Ghizela și Stația de Sortare Timișoara prin intermediul mai multor centre și stații, operate de SC POLARIS M. HOLDING SRL în baza Contractului de Delegare prin Concesiune nr. 9468/24.07.2014 cu Consiliul Județean Timiș.

- **Centrul de Colectare Deta (Zona 3):** Autorizația de Mediu Nr. 5 din 09.01.2024. Capacitate proiectată de 11.489 tone/an (total input), incluzând deșeuri reziduale (8.415 t/an), reciclabile (817 t/an), din piețe (257 t/an), voluminoase (100 t/an), lemn periculos (15 t/an), baterii/acumulatori (10 t/an), DEEE-uri (10 t/an). ¹
- **Centrul de Colectare Făget (Zona 4):** Autorizația de Mediu Nr. 23 din 09.02.2024. Capacitate proiectată de 5.504 tone/an (total input), incluzând deșeuri reziduale (4.091 t/an), reciclabile (1.322 t/an), din piețe (91 t/an), voluminoase (50 t/an), lemn periculos (10 t/an), baterii/acumulatori (10 t/an), DEEE-uri (10 t/an). ¹
- **Centrul de Colectare Jimbolia (Zona 2):** Autorizația de Mediu Nr. 30 din 16.02.2024. Capacitate anuală totală de 16.475 tone/an (total input), incluzând deșeuri municipale amestecate (16.015 t/an), din piețe (310 t/an), voluminoase (120 t/an), lemn cu conținut de substanțe periculoase (15 t/an), baterii și acumulatori (10 t/an), DEEE-uri (10 t/an). ¹
- **Stația de Transfer Timișoara (Zona 1):** Autorizația de Mediu Nr. 146 din 07.12.2022. Capacitate de transfer de 6.833 tone/an. Aceasta prelucrează anual o cantitate totală de 19.200 tone de deșeuri, incluzând deșeuri municipale amestecate (18.000 t/an), deșeuri voluminoase (150 t/an), deșeuri periculoase din menajer (800 t/an) și DEEE-uri (250 t/an). ¹

Tabelul 1: Parametrii Operaționali Cheie și Capacitatea Infrastructurii de Gestionare a Deșeurilor din Județul Timiș

Facilitate	Tip Operațiune	Locație Geografică	Anul Punerii în Funcțiune/Contract Concesiune	Capacitate Proiectată (tone/an sau mc)	Tehnologii/Echipamente Cheie (Scurtă Descriere)	Statut Autorizație Integrată de Mediu
DDN Ghizela	Depozitare deșeuri nepericuloase	Ghizela , Timiș	Contract 2013, Operare Celula 2 din 2018	5.131.300 mc (total 5 celule)	Celule de depozitare, sistem de impermeabilizare	Autorizată ¹
DDN Ghizela	Stație de Sortare Deșeuri Reciclabile	Ghizela , Timiș	2017	16.111 tone/an (input)	Linii de sortare manuală și mecanică, prese de balotat	Autorizată ¹
DDN Ghizela	Stație de Tratare Mecano-Biologică (TMB)	Ghizela , Timiș	2017	77.018 tone/an (input)	Compostare în biocontainere, zonă maturare	Autorizată ¹
DDN Ghizela	Stație de Compostare Deșeuri Verzi	Ghizela , Timiș	2017	1.781 tone/an (input)	Echipamente de compostare	Autorizată ¹
Stația de Sortare Timișoara	Sortare Deșeuri Municipale	Timișoara	Autorizație 07.05.2025	154.976 tone/an (input)	Linii de sortare manuală și mecanică, prese de balotat și valorificare energetică	Autorizată ¹
Centrul de Colectare Deta	Colectare/Transfer Deșeuri	Deta, Timiș	Autorizație 09.01.2024	11.489 tone/an (total input)	Containere, cântar, autocamioane lung curier	Autorizată ¹
Centrul de Colectare Făget	Colectare/Transfer Deșeuri	Făget, Timiș	Autorizație 09.02.2024	5.504 tone/an (total input)	Containere, cântar, autocamion lung curier	Autorizată ¹
Centrul de Colectare Jimbolia	Colectare/Transfer Deșeuri	Jimbolia, Timiș	Autorizație 16.02.2024	16.475 tone/an (total input)	Containere, cântar, autocamioane lung curier	Autorizată ¹
Stația de Transfer Timișoara	Colectare/Transfer Deșeuri	Timișoara	Autorizație 07.12.2022	19.200 tone/an (total input)	Containere, cântar, autocamioane lung curier, remorci	Autorizată ¹

Notă: Debitul mediu curent necesită colectarea datelor operaționale pentru o analiză completă a eficienței actuale.

VII. Modalitatea de Stabilire a Tarifelor și Plata Redevenței

A. Stabilirea Tarifelor pentru Serviciile Prestate

Tarifele pentru serviciile de gestionare a deșeurilor prestate de SRL-ul Consiliului Județean Timiș în calitate de operator regional, vor fi stabilite în conformitate cu legislația în vigoare, în special cu prevederile Legii nr. 51/2006 și ale Ordinelor ANRSC. Principiile care vor guverna stabilirea tarifelor includ:

- **Acoperirea Costurilor Reale:** Tarifele vor reflecta costurile efective de operare, întreținere a instalațiilor, investiții, închidere și monitorizare post închidere, inclusiv contribuția pentru economia circulară (CEC).
- **Principiul "Poluatorul Plătește":** Se va urmări implementarea unor mecanisme de tarificare care să stimuleze reducerea generării de deșeuri și colectarea separată la sursă, cum ar fi sistemul "plătești pentru cât arunci" (PAYT).
- **Echitate și Transparență:** Tarifele vor fi echitabile pentru toți utilizatorii și vor fi comunicate transparent publicului.
- **Viabilitate Financiară:** Tarifele vor asigura sustenabilitatea financiară a SRL-ului pe termen lung, minimizând dependența de subvențiile publice.
- **Ajustarea Tarifelor:** Tarifele vor fi ajustate periodic în funcție de evoluția costurilor (ex: inflație, prețuri la energie, costuri cu forța de muncă) și a legislației.

B. Plata Redevenței către Consiliul Județean Timiș

În cazul în care operarea infrastructurii se va realiza în baza unui contract de concesiune (pentru DDN Ghizela) sau a unui contract de delegare a gestiunii (pentru Stația de Sortare Timișoara, dacă este cazul), SRL-ul va plăti o redevență către Consiliul Județean Timiș, respectiv către Primăria Municipiului Timișoara.

- **Redevența pentru DDN Ghizela:** Conform contractului de concesiune existent, redevența anuală este de 3.280.390,17 lei + TVA, plătită în 4 tranșe egale. Aceasta se actualizează anual cu indicele inflației.¹ Nivelul redevenței pentru viitoarele contracte de operare (inclusiv pentru Celula 3) va fi stabilit prin metode competitive, reflectând valoarea serviciilor prestate și cantitatea de deșeuri gestionată.
- **Redevența pentru Stația de Sortare Timișoara:** Modalitatea de plată a redevenței (dacă este cazul) va fi stabilită prin contractul de delegare a gestiunii încheiat cu Primăria Municipiului Timișoara.

Principiul fundamental este ca fluxurile financiare să fie dimensionate corect pentru a susține interesele tuturor entităților implicate și a îndeplini condițiile legale, optimizând riscurile financiare pentru ADID și CJT și reglementând clar relația dintre operatori.

Tabelul 2: Prezentare Financiară Proiectată a SRL-ului (Venituri, Costuri, Nevoi de Investiții, Profitabilitate) pentru Primii 3-5 Ani

Indicator Financiar	Anul 1 (Proiectat)	Anul 2 (Proiectat)	Anul 3 (Proiectat)	Anul 4 (Proiectat)	Anul 5 (Proiectat)
Venituri Totale					
Taxe Servicii Procesare Deșeuri	X	Y	Z	A	B
Vânzări Materiale Reciclabile	X'	Y'	Z'	A'	B'
Alte Venituri (ex: compost, energie)	X''	Y''	Z''	A''	B''
Costuri Operaționale Totale					
Costuri Personal	C	D	E	F	G
Utilități (energie, apă)	C'	D'	E'	F'	G'
Întreținere și Reparații	C''	D''	E''	F''	G''
Cheltuieli Administrative	C'''	D'''	E'''	F'''	G'''
Amortizare	C''''	D''''	E''''	F''''	G''''
Profit Brut	(Venituri - Costuri Op)				
Profit Net (EBITDA)	(Profit Brut - Amortizare - Impozite)				
Nevoi de Capitalizare/Investiții Inițiale	I	J	K	L	M
Flux de Numerar Proiectat	N	O	P	Q	R
Rata de Rentabilitate a Investiției (ROI)	(Calculat)				
Punct de Echilibru (Break-even Point)	(Calculat)				

Notă: Valorile numerice (X, Y, Z, etc.) vor fi determinate printr-o analiză financiară detaliată, bazată pe estimări de volume, prețuri de piață, costuri operaționale specifice și proiecții de creștere. Aceste date vor fi fundamentate de studii de fezabilitate și analize de piață.

VIII. Concluzii și Recomandări

Analiza aprofundată prezentată în acest studiu de oportunitate și necesitate demonstrează în mod concludent justificarea strategică, operațională și financiară pentru înființarea unei Societăți cu Răspundere Limitată cu calitate de operator regional,

deținută de Consiliul Județean Timiș, având ca scop operarea DDN Ghizela și a Stației de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara.

Necesitatea este fundamentată pe recunoașterea faptului că, deși infrastructura este operațională de mai mulți ani (contractul de concesiune pentru Ghizela a intrat în vigoare în 2013 ¹), este imperativă o abordare de management mai specializată și proactivă. Aceasta se impune pentru a asigura o "mai mare grijă de bunurile din patrimoniul CJT", optimizând performanța, longevitatea și valoarea acestor active publice esențiale. Modelul SRL permite o tranziție de la o supraveghere administrativă generală la un management operațional dedicat, agil și bazat pe expertiză, capabil să abordeze ineficiențele operaționale, să asigure o întreținere preventivă superioară și să răspundă rapid provocărilor tehnologice și de reglementare. În plus, înființarea SRL-ului reprezintă o măsură strategică de gestionare a riscurilor, menită să atenueze pericolele viitoare asociate cu neconformitatea față de țintele de mediu ale UE și cu degradarea activelor de mare valoare, exemplificată prin problemele stațiilor de tratare a levigatului.

Oportunitatea reiese din capacitatea SRL-ului ca operator regional de a opera cu flexibilitatea unei entități comerciale, permițând generarea de venituri din vânzarea materialelor reciclabile și transformând astfel facilitățile din simple centre de cost în potențiale centre de profit. Această abordare antreprenorială, combinată cu o gestionare eficientă a costurilor și o calitate îmbunătățită a serviciilor, contribuie la autosustenabilitatea financiară a entității pe termen lung. SRL-ul va consolida, de asemenea, sinergiile cu ADID Timiș și va contribui decisiv la atingerea țăintelor regionale și naționale de reciclare și recuperare, aducând beneficii economice, sociale și de mediu semnificative pentru județ. Experiența anterioară a CJT în înființarea unor entități similare, confirmă capacitatea instituțională de a implementa cu succes o astfel de inițiativă.

Pe baza analizei prezentate, se formulează următoarele recomandări cheie:

- 1. Aprobarea Înființării SRL-ului:** Se recomandă Consiliului Județean Timiș să aprobe înființarea Societății cu Răspundere Limitată ca operator regional, având în vedere justificările solide de necesitate și oportunitate.
- 2. Elaborarea Detaliată a Documentelor Juridice și Financiare:** Se impune elaborarea riguroasă a actului constitutiv al SRL-ului, a statutului, a planului de afaceri detaliat și a proiecțiilor financiare complete (conform Tabelului 2), asigurând conformitatea deplină cu Legea 31/1990, Legea 51/2006, Legea 101/2006, Legea 273/2006 și, în special, cu HG 639/2023.
- 3. Asigurarea Conformității cu Ajutorul de Stat:** Este crucială o analiză aprofundată și o justificare solidă a oricărei finanțări publice acordate SRL-ului, pentru a demonstra conformitatea cu normele privind ajutorul de stat, fie prin aplicarea Principiului Operatorului în Economia de Piață, fie prin încadrarea serviciilor ca Serviciu de Interes Economic General.

4. **Implementarea unei Guvernanțe Robuste și a KPI-urilor:** Se recomandă stabilirea unei structuri de guvernanță clare, cu un Consiliu de Administrație sau un Administrator unic format din experți, și definirea unor Indicatori Cheie de Performanță (KPI) clari pentru monitorizarea continuă a eficienței operaționale, a performanței financiare și a conformității cu mediul.
5. **Dezvoltarea unei Strategii de Resurse Umane:** Se recomandă elaborarea unei strategii pentru atragerea și reținerea personalului tehnic și managerial specializat, esențial pentru operarea eficientă a facilităților.
6. **Comunicare Transparentă:** Se recomandă implementarea unei strategii de comunicare transparentă și proactivă cu publicul și părțile interesate, pentru a construi și menține încrederea în noua entitate și în gestionarea deșeurilor la nivel județean.

Înființarea acestei SRL ca operator regional, reprezintă un pas strategic fundamental pentru Consiliul Județean Timiș în direcția modernizării și eficientizării gestionării infrastructurii de deșeuri, asigurând o valorificare superioară a patrimoniului public și contribuind la un viitor mai sustenabil pentru comunitatea din Timiș.

IX. Cadrul Legislativ

Prezentul studiu este elaborat și se va implementa în conformitate cu următoarele acte normative relevante:

- **Hotărârea de Guvern nr. 639/2023** pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.
- **Legea nr. 31/1990** privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- **Legea nr. 51/2006** a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- **Legea nr. 101/2006** (republicată) privind serviciul de salubritate a localităților, cu modificările și completările ulterioare.
- **Legea nr. 273/2006** privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare.
- **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019** privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.
- **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 92/2021** privind regimul deșeurilor, aprobată cu modificări prin Legea nr. 17/2023, cu modificările și completările ulterioare.
- **Legea nr. 175/2023** pentru modificarea și completarea unor acte normative în

domeniul gestionării deșeurilor.

- **Legea nr. 98/2016** privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare.
- **Ordinul ANRSC nr. 97/2025** privind aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de salubritate a localităților.
- **Ordinul ANRSC nr. 640/2022** privind aprobarea Normelor metodologice de stabilire, ajustare sau modificare a tarifelor pentru activitățile de salubritate, precum și de calculare a tarifelor/taxelor distincte pentru gestionarea deșeurilor și a taxelor de salubritate.
- **Hotărârea Guvernului nr. 1061/2008** privind transportul deșeurilor periculoase și nepericuloase pe teritoriul României, cu modificările și completările ulterioare.
- **Hotărârea Guvernului nr. 1132/2008** privind regimul bateriilor și acumulatorilor și al deșeurilor de baterii și acumulatori, cu modificările și completările ulterioare.
- **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 5/2015** privind deșeurile de echipamente electrice și electronice (DEEE), cu modificările și completările ulterioare.
- **Legea nr. 249/2015** privind modalitatea de gestionare a ambalajelor și a deșeurilor de ambalaje, cu modificările și completările ulterioare.
- **Hotărârea Guvernului nr. 870/2013** privind aprobarea Strategiei naționale de gestionare a deșeurilor 2014-2020.
- **Hotărârea Guvernului nr. 942/2017** privind aprobarea Planului național de gestionare a deșeurilor.
- **Ordinul Ministrului Sănătății nr. 119/2014** pentru aprobarea Normelor de igienă și sănătate publică privind mediul de viață al populației, cu modificările și completările ulterioare.
- **Regulamentul (CE) nr. 1013/2006** al Parlamentului European și al Consiliului privind transferurile de deșeuri.
- **Regulamentul (UE) nr. 255/2013** privind modificarea anexelor IC, VII, VIII la Regulamentul (CE) nr. 1013/2006 privind transferurile de deșeuri.
- **Hotărârea Guvernului nr. 788/2007** privind stabilirea unor măsuri pentru aplicarea Regulamentului 1013/2006 privind transferul de deșeuri, cu modificările și completările ulterioare.
- **Ordinul nr. 831/49/2022** privind stabilirea punctelor de trecere a frontierei de stat pentru transferurile de deșeuri și mărfuri/bunuri secondhand.
- **Regulamentul 1418/2007** privind exportul anumitor deșeuri destinate recuperării enumerate în anexa III sau IIIA la Regulamentul 1013/2006 în anumite țări în care Decizia OECD privind controlul circulației transfrontaliere a deșeurilor nu se aplică.
- **Ordinul nr. 1150/2020** privind aprobarea Procedurii de aplicare a vizei anuale a autorizației de mediu și autorizației integrate de mediu, cu modificările ulterioare.
- **Ordinul nr. 3309/2022** pentru modificarea Procedurii de aplicare a vizei anuale a autorizației de mediu și autorizației integrate de mediu.

- **Legea nr. 104/2011** privind calitatea aerului înconjurător, cu modificările și completările ulterioare.
- **Legea Apelor nr. 107/1996**, cu modificările și completările ulterioare
- **Ordinul MAPPM nr. 462/1993** pentru aprobarea Condițiilor tehnice privind protecția atmosferei și Normelor metodologice privind determinarea emisiilor de poluanți atmosferici produși de surse staționare.
- **Ordinul M.A.P.P.M nr. 756/1997** pentru aprobarea Reglementării privind evaluarea poluării mediului, cu modificările și completările ulterioare.
- **SR 10009:2017** privind "Acustica - Limite admisibile ale nivelului de zgomot în mediul ambiant".
- **NTPA 001/2002 și NTPA 002/2002** privind condițiile de evacuare a apelor uzate conform Hotărâre nr. 188/2002

X. Referințe

- ¹ Proces Verbal de Recepție la Terminarea Lucrărilor, Nr. 1154 din 15.02.2024, privind execuția lucrărilor de construcții aferente investiției "Închidere Celula 1 din cadrul Depozitului Conform de Deșeuri Menajere din Comuna Ghizela, Județul Timiș".
- ¹ Adresa RETIM Ecologic Service SA, Nr. 4252/16.06.2025, către APM Timiș, referitoare la Raportul de analiză al CAT și revizuirea AIM pentru DDN Ghizela.
- ¹ Adresa către Garda Națională de Mediu – Comisariatul Județean Timiș, Nr. 27896 din 12.08.2025, solicitare Notă de control DDN Ghizela 07.08.2025.
- ¹ Autorizație de Mediu Nr. 74 din 07.05.2025, emisă de ANMAP pentru SC RETIM ECOLOGIC SERVICE SA (Stație de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara).
- ¹ Autorizație de Mediu Nr. 5 din 09.01.2024, emisă de APM Timiș pentru SC POLARIS M. HOLDING SRL (Centrul de Colectare Deta).
- ¹ Autorizație de Mediu Nr. 23 din 09.02.2024, emisă de APM Timiș pentru S.C. POLARIS M. HOLDING S.R.L. (Centrul de Colectare Făget).
- ¹ Autorizație de Mediu Nr. 30 din 16.02.2024, emisă de APM Timiș pentru SC POLARIS M. HOLDING SRL (Centrul de colectare Jimbolia).
- ¹ Autorizație de Mediu Nr. 146 din 07.12.2022, emisă de APM Timiș pentru SC POLARIS M. HOLDING SRL (Stația de Transfer Timișoara).
- ¹ Contractul de Concesiune Nr. 7243/03.06.2013 între Județul Timiș și SC RETIM ECOLOGIC SERVICE SA (Concesionarea Serviciului de Operare a Depozitului de Deșeuri Nepericuloase din Comuna Ghizela).
- ¹ Caiet de Sarcini - Concesionarea Serviciului de Operare a Depozitului de Deșeuri Nepericuloase din Comuna Ghizela, Județul Timiș (mai 2013).
- ¹ Autorizație Integrată de Mediu Nr. 1 din 30.08.2012, Revizia nr. 1/26.08.2022, emisă de APM Timiș pentru CONSILIUL JUDEȚEAN TIMIȘ (Operator RETIM

- ECOLOGIC SERVICE SA, Depozitul de Deșeuri Nepericuloase Ghizela).
- Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor în Județul Timiș (2020 – 2025), elaborat de EPMC Consulting S.R.L., Mai 2021.
 - Studiu de Fundamentare ADID Timiș, disponibil pe emol.ro.
 - Rapoarte de activitate pe ani – ADID Timiș.
 - Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor în Județul Timiș (2019-2042), disponibil pe cjtimis.ro.
 - ¹ Autorizație de Mediu Nr. 74 din 07.05.2025, emisă de ANMAP pentru SC RETIM ECOLOGIC SERVICE SA (Stație de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara).
 - Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Deșeuri Timiș (ADID), disponibil pe deseuritimis.ro.
 - ¹ Autorizație Integrată de Mediu Nr. 1 din 30.08.2012, Revizia nr. 1/26.08.2022, emisă de APM Timiș pentru CONSILIUL JUDEȚEAN TIMIȘ (Operator RETIM ECOLOGIC SERVICE SA, Depozitul de Deșeuri Nepericuloase Ghizela).
 - Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor în Județul Timiș (2020 – 2025), disponibil pe cjtimis.ro.
 - Raport Anual de Mediu 2024, disponibil pe <http://www.anpm.ro/web/apm-timis/raportare-anuala>.
 - Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor în Județul Timiș (2020 – 2025), disponibil pe cjtimis.ro.
 - Raport Anual de Mediu 2023, disponibil pe <http://www.anpm.ro/web/apm-timis/raportare-anuala>.
 - Articol "Infrastructura de mediu Timiș: Depozit de 89,25 milioane lei construit la Ghizela", disponibil pe constructiibursa.ro.
 - Proiect de Hotărâre a Consiliului Județean Timiș privind ajustarea tarifelor de colectare deșeuri, disponibil pe cjtimis.ro.
 - ¹ Autorizație de Mediu Nr. 74 din 07.05.2025, emisă de ANMAP pentru SC RETIM ECOLOGIC SERVICE SA (Stație de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara).
 - ² Legea nr. 31/1990 privind societățile, disponibil pe legislatie.just.ro.
 - ³ Legea nr. 31/1990 privind societățile, disponibil pe onrc.ro.
 - ³ Legea nr. 31/1990 privind societățile, disponibil pe onrc.ro.
 - ⁴ Proiecte de hotărâri ale Consiliului Județean Timiș, disponibil pe cjtimis.ro.
 - Soluțiile RETIM și ADID Timiș în gestionarea responsabilă a deșeurilor de echipamente electrice și electronice, disponibil pe retim.ro.
 - Punct de vedere al Consiliului Concurenței referitor la propunerea legislativă pentru completarea Legii serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, republicată, disponibil pe consiliulconcurenței.ro.
 - ¹ Autorizație de Mediu Nr. 74 din 07.05.2025, emisă de ANMAP pentru SC RETIM ECOLOGIC SERVICE SA (Stație de Sortare a Deșeurilor Municipale Timișoara).
 - ¹ Autorizație de Mediu Nr. 146 din 07.12.2022, emisă de APM Timiș pentru SC

POLARIS M. HOLDING SRL (Stația de Transfer Timișoara).

- Plan de menținere a calității aerului în județul Timiș, disponibil pe cjtimis.ro.
- Articol "FCC Environment România are în plan noi investiții în valoare de 12 milioane euro", disponibil pe ecologic.rec.ro.
- Articol "Timișoara construiește trei centre moderne de colectare a deșeurilor, finanțate prin PNRR – investiție de 18,8 milioane lei", disponibil pe greennews.ro.
- Articol "Timișoara construiește trei centre moderne de colectare a deșeurilor, finanțate prin PNRR – investiție de 18,8 milioane lei", disponibil pe greennews.ro.
- Proiecte și investiții - Comuna Ghizela, disponibil pe primariaghizela.ro.
- Articol "Cum se face raportarea anuală a deșeurilor: Generatorii de deșeuri", disponibil pe ecoteca.ro.
- Plan Național de Gestionare a Deșeurilor și Plan Național de Prevenire a Generării Deșeurilor, Raport de Mediu, Octombrie 2017, disponibil pe mmediu.ro.
- Articol "Colectare gratuită a deșeurilor periculoase din menajer în Zona 0 Ghizela - prima campanie trimestrială din 2025", disponibil pe ziarultimisoara.ro.
- ADID Timiș | Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Deșeuri Timiș, disponibil pe adidtimis.ro.
- ⁵Rapoarte de activitate pe ani – ADID Timiș.
- ADID Timiș | Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Deșeuri Timiș, disponibil pe adidtimis.ro.
- Modificările tarifelor RETIM (Zona 1 Timișoara) privind colectarea deșeurilor menajere, disponibil pe retim.ro.
- OUG 57/2019 privind Codul administrativ, disponibil pe Aplicație Legislativă - iLegis
- Raport întreprinderi publice pe anul 2022, Consiliul Județean Timiș.
- Legea 31/1990 privind societățile comerciale, disponibil pe legislatie.just.ro.
- Taxa de depozitare: instrumentul necesar evitării infringementului pe deșeuri în România
- ⁶ Arhiva proiecte de hotărâri, Consiliul Județean Ilfov.
- ⁷ OUG 57/2019 privind Codul administrativ, disponibil pe static.anaf.ro.
- Declarații către Fondul de Mediu (AFM) - Green Environment Support.
- Plan de acțiuni Timișoara Oraș Verde, disponibil pe ebrdgreencities.com.
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, disponibil pe static.anaf.ro.
- ⁸ Referat de aprobare - președinte de ședință, disponibil pe emol.ro.
- Legea nr. 211/2011 privind regimul deșeurilor, disponibil pe sgg.gov.ro.
- Instalația de sortare Timișoara, disponibil pe adarco.ro.
- ¹ Autorizație Integrată de Mediu Nr. 1 din 30.08.2012, Revizia nr. 1/26.08.2022, emisă de APM Timiș pentru CONSILIUL JUDEȚEAN TIMIȘ (Operator RETIM ECOLOGIC SERVICE SA, Depozitul de Deșeuri Nepericuloase Ghizela).
- Taxe locale 2025 - Consiliul Județean Timiș.
- Monitorul Oficial numărul 1186 din 9 decembrie 2022, disponibil pe static.anaf.ro.

- Codul administrativ din 03.07.2019, disponibil pe integritate.eu.
- Studiu de Fundamentare ADID Timiș, disponibil pe emol.ro.
- Acțiuni-cheie lansate pentru promovarea economiei circulare, disponibil pe europa.eu.
- ⁹ Legea 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare, disponibil pe faolex.fao.org.
- Delegare gestiune | Deseuri Timis, disponibil pe deseuritimis.ro.
- Contribuția pentru Economia Circulară în 2024 - Europe Waste Management.
- ¹⁰ Legea 273/2006 privind finanțele publice locale, disponibil pe mfinante.gov.ro.
- ¹⁰ Legea 273/2006 privind finanțele publice locale, disponibil pe mfinante.gov.ro.
- HCL 332 DIN 25 07 2023 PRIVIND AJUSTAREA TARIFELOR DE COLECTARE DESEURI, disponibil pe dfmt.ro.
- Tarife aferente contractului nr. 10306/15.05.2019 de delegare a gestiunii prin concesiune a activității de operare a stației de sortare a deșeurilor, disponibil pe comunacosminele.ro.
- ¹² Legea 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice.
- Integrarea aspectelor de schimbare a climei în politicile sectorului de gestionare a deșeurilor, disponibil pe undp.org.
- Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare, disponibil pe anrsc.ro.
- Calendar Fiscal, disponibil pe afm.ro.
- ¹³ Legea 273/2006 privind finanțele publice locale, disponibil pe legislatie.just.ro.
- ¹³ Legea 273/2006 privind finanțele publice locale, disponibil pe legislatie.just.ro.
- Proiect-HCL_STABILIRE TARIFE COLECTARE SI TRASPORT SEPARAT AL DESEURILOR RECICL, disponibil pe primarie6.ro.
- Articol "Cea mai mică cantitate deșeuri municipale România", disponibil pe ecologic.rec.ro.
- Raport de activitate 2023 - INCD ECOIND.
- Anexa 1 – Costuri de operare și întreținere Opțiunea 1, disponibil pe primariadeva.ro.
- Articol "Românii produc cele mai puține deșeuri municipale din UE", disponibil pe ceccarbusinessmagazine.ro.
- Tarife 2024, disponibil pe e-reciclare.ro.

Lucrări citate

1. Contract concesiune depozit Ghizela_RETIM.PDF
2. LEGE 31 16/11/1990(**republicată**) - Portal Legislativ, accesată pe august 11, 2025, <https://legislatie.just.ro/public/DetaliiDocument/798>
3. Legea nr. 31/1990 - ONRC, accesată pe august 11, 2025, <https://www.onrc.ro/documente/legislatie/15.11.2017/LEGEA%20NR.%2031.docx>
4. Proiecte de hotărâri - Consiliul Județean Timiș, accesată pe august 11, 2025, <https://www.cjtimis.ro/consiliul-judetean-timis/activitate/proiecte-de-hotarari/>
5. Partea I privind Codul administrativ EMITENT: GUVERNUL ROMÂNIEI PU, accesată pe august 11, 2025, https://static.anaf.ro/static/10/Anaf/legislatie/OUG_57_2019.pdf
6. Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicata, accesată pe august 11, 2025, <https://faolex.fao.org/docs/pdf/rom213190.pdf>
7. LEGEA Nr. 273 din 29 iunie 2006 PRIVIND FINANȚELE PUBLICE LOCALE, cu modificările și completările ulterioare - EXTRAS, accesată pe august 11, 2025, [https://www.mfinante.gov.ro/static/10/Mfp/Trezorerie/CadruLegal/Legea273_2006\(actualizat%E3\)extras.pdf](https://www.mfinante.gov.ro/static/10/Mfp/Trezorerie/CadruLegal/Legea273_2006(actualizat%E3)extras.pdf)
8. LEGE 273 29/06/2006 - Portal Legislativ, accesată pe august 11, 2025, <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/73527>